***Ejercicio 2: Rainbow***

*La empresa RAINBOW S.R.L, tiene como fin la fabricación, comercialización y venta de piezas de repuesto para todo tipo de maquinarias: bulones, tuercas, juntas y rulemanes. Realiza sus ventas en diversos sectores: Capital Federal y Gran Buenos Aires. Trabaja con comerciantes mayoristas y minoristas.*

*La organización fue tomada por 3 socios que decidieron juntarse luego de darse cuenta que, el mercado de los repuestos, se encontraba sin explotar. Cada uno aportó $120.000. Se decidió que, Juan Carlos (el mas experimentado) fuera el gerente. Él tiene tres hijos que se encuentran a cargo de las Gerencias de: Mantenimiento y Compras.*

*La gerencia de mantenimiento dispone de dos secciones: equipos de producción en general y equipamiento informático. La sección de equipos posee tres oficinas: electricidad, mecánica e hidráulica. Existen departamentos dentro de esta gerencia: control de calidad (el cual le fue asignado a Roberto, uno de los socios, ya que es Ingeniero Mecánico y trabajó durante años en la parte de control de calidad de INTEC S.A), compra de insumos, el cual posee dos oficinas: por mayor y por menor.*

*La gerencia de compras se encuentra departamentalizada por zona geográfica. La Gerencia General tiene un asesor impositivo. Existe un departamento de capacitación que depende directamente de Juan Carlos. Willy, el tercer socio (el mas joven), está a cargo de la Gerencia de Producción que se encuentra departamentalizada por productos, y trabaja las 24hrs del día los productos que se suelen vender telefónicamente, por medio de vendedores puerta a puerta o, en el showroom que posee la empresa ubicado en Juncal 4335.*

*La Gerencia de Ventas se encuentra departamentalizada por funciones y ambos departamentos poseen sección de: post-venta y contabilidad. Existe una oficina de stock encargada de verificar y avisar (en caso de que sea necesario) a compras de los faltantes en las materias primas para la producción.*

***Ejercicio 4: Liga de la Justicia***

*La empresa “La Liga de la Justicia S.A” brinda servicios de seguridad privada para otras empresas en América del Sur y América Central.*

*Batman, Gerente General, tiene bajo su mando las secciones de seguridad terrestre, aérea y acuática. El encargado de la seguridad terrestre es Flash Gordon. Dicha sección se encuentra departamentalizada por zona geográfica y tiene, a su vez, un Departamento de reclamos, los cuales son derivados al Gerente General.*

*La Gerencia General se encuentra asesorada por Alfred, en materia de higiene de trabajo. La seguridad aérea se encuentra a cargo de Superman.*

*Del mantenimiento de todos los equipos de seguridad aérea se encargan los Gemelos Fantásticos en el Departamento de Mantenimiento. A su vez, Robin es el encargado de la Oficina de Reclutamiento de esta sección.*

*El Departamento de Mantenimiento tiene dos áreas: una de Depósito y otra de Compras.*

*La sección de seguridad acuática se encuentra conducida por Aquaman, dicha sección se encuentra dividida en las Oficinas de Seguridad Marítima y Fluvial. La Oficina de seguridad marítima cuenta con los departamentos: Atlántico y Pacífico. La oficina de Seguridad Fluvial cuenta con la asesoría de la Prefectura Naval Argentina.*

*El Gerente General cuenta con una Oficina Legal y Técnica, la cual le brinda información acerca de las leyes de cada país donde opera la empresa. Dicha oficina cuenta con un departamento de jurisprudencia.*

***Ejercicio 6: Cuero***

*“Cuero Lindo S.H.” se dedica a la fabricación y venta de carteras, bolsos y billeteras en Capital Federal, Gran Buenos Aires y Uruguay.*

*De la gerencia general dependen las gerencias: producción, administración, ventas y sistemas.*

*La gerencia de producción está departamentalizada por productos; además, posee una sección de control de calidad y una oficina de reparación de máquinas.*

*La gerencia administrativa se encuentra dividida en dos secciones (finanzas y contabilidad). La primera, posee dos departamentos, y la segunda dos oficinas, una para contabilidad de costos y otra para presupuestos.*

*La gerencia de ventas está departamentalizada por área geográfica y la gerencia de sistemas posee dos secciones: programación y gestión de datos y, además, una oficina para archivos.*

***Ejercicio 8: Abrigos***

*La empresa “Abrigos S.A.” se ocupa de la fabricación y venta de sacos y camperas que se distribuyen dentro y fuera de Capital Federal.*

*La gerencia general está compuesta por las gerencias de: producción, administración, comercialización, mantenimiento de planta y personal (dividido por funciones).*

*La gerencia de producción se encuentra departamentalizada por productos.*

*La gerencia de administración está departamentalizada en: finanzas y contabilidad; contabilidad tiene dos oficinas (una de liquidación de sueldos y jornales y otra de control de entradas y salidas) y finanzas tiene dos secciones de acuerdo a sus funciones.*

*La gerencia de comercialización está dividida en promoción y ventas (con secciones por producto).*

*La gerencia de mantenimiento de planta está dividida en dos departamentos.*

***Ejercicio 10: WebStars***

*La empresa WebStars S.H. opera desde Argentina y brinda sus servicios tanto en Argentina como en México y España. Se dedica al diseño y desarrollo web para grandes empresas. Terceriza trabajo con algunos programadores freelance cuando se encuentra con más trabajo del que puede cubrir con su staff.*

*Enrique, el gerente general, se encuentra asesorado en materia legal por un estudio de derecho llamado ArLegal. De él dependen 4 subgerencias: sistemas, ventas, cobranzas y pagos.*

*La gerencia de sistemas se encuentra dividida en desarrollo, diseño, testing y seguridad informática. Del sector de desarrollo se desprenden dos oficinas, una para desarrollos en .NET y otra para desarrollos en Dreamweaver y Flash.*

*La gerencia de ventas está departamentalizada por área geográfica y además cuenta con una sección para compras mayoristas. De la sección de España dependen dos departamentos: uno de grandes clientes y otro de clientes regulares.*

*La gerencia de cobranzas se encuentra departamentalizada por funciones.*

*La última gerencia, la de pagos, se encuentra dividida en una sección de pagos inmediatos y otra de pagos diferidos. A su vez, la sección de pagos diferidos tiene dos departamentos, uno para pagos nacionales y otro para pagos extranjeros. El departamento de pagos extranjeros cuenta con una oficina de contabilidad.*

***Ejercicio 12: Factur-AR***

*La empresa FACTUR-AR S.R.L. es líder en venta y distribución de software para facturación electrónica. Trabaja de lunes a viernes de 9 a 18hrs y tiene sus oficinas en el microcentro.*

*El gerente general maneja cuatro gerencias: sistemas, ventas, contabilidad y marketing.*

*La gerencia de sistemas está compuesta por un departamento de desarrollo y otro de QA (quality assurance). Del primero, depende una oficina de proyectos web.*

*La gerencia de ventas se encuentra departamentalizada por funciones.*

*La gerencia de contabilidad posee una sección de tesorería y otra de facturación. De la segunda, se desprenden dos departamentos, uno de ellos es el de impuestos. De este último depende la oficina de tasas.*

*La gerencia de marketing se encuentra actualmente departamentalizada por volumen de ventas y, de la sección minorista depende una oficina de logística.*

*El gerente general reporta al presidente de la empresa todos los meses y además es asesorado por un abogado, en materia contable.*

*Las ventas en el último año crecieron un 40% y se estiman muy buenas proyecciones.*

***Ejercicio 14: El Informático***

*La empresa “El informático S.R.L.” inició sus actividades en el año 2009. Se dedica a la fabricación y venta de ratones para computadoras (Mouse).*

*Sus locales de venta se encuentran ubicados en Calamuchita, Río Tercero y Córdoba capital.*

*Walter Benegas es el gerente general, y es quién coordina la actividad de las sucursales. De él se desprenden las gerencias de: ventas, compras, producción y finanzas.*

*La gerencia de finanzas cuenta con una sección de estudio de mercado, una oficina para liquidación de sueldos y un departamento para la contabilidad de las operaciones.*

*La gerencia de producción se encuentra departamentalizada por productos: mouse mecánico, mouse óptico, mouse láser y mouse trackball. También cuenta con una sección de productos terminados y un departamento para el control de calidad.*

*Juliana Somma, la secretaria de Nahuel Corrado (gerente de compras), trabaja de lunes a viernes y su sueldo es de $2.800. Nahuel debe autorizar las operaciones de la oficina de compras de materias primas.*

*Walter cuenta con la asesoría de Aníbal Meneguetti, su abogado de confianza.*

*La gerencia de ventas, a cargo de Facundo Ayala, presenta una sección de distribución y despacho; esta última está departamentalizada por área geográfica, y cada uno de esos departamentos posee una oficina para el control de las ventas de la sucursal.*

***Ejercicio 16: La Balsa***

*La empresa “La Balsa S.A.” se dedica a la fabricación y distribución de canoas, botes y lanchas. Dio comienzo a sus actividades en Mayo de 2006 en la ciudad de Paraná. En la actualidad también cuenta con locales en Posadas y San Rafael.*

*Adrián Ramírez es el gerente general. Tiene a su cargo las gerencias de producción, ventas y recursos humanos. Además es asesorado en materia impositiva por Mario Aranda, un contador amigo suyo.*

*La gerencia de ventas se encuentra departamentalizada por área geográfica, y cuenta con un departamento para la administración de las ventas. Del gerente de ventas también depende la sección de distribución y despacho.*

*La gerencia de producción cuenta con una sección de fabricación, la cual se encuentra departamentalizada por productos.*

*La gerencia de recursos humanos cuenta con una sección para la liquidación de los haberes y otra para planificación. También cuenta con una oficina para capacitación de personal.*